PROJET CLUB

Saison 2021-2022

Sommaire

PREAMBULE 3
LE HANDBALL CLUB COUDRAYSIEN 4
1. Les effectifs du HBCC 4
2. Les valeurs du HBCC 4
3. Les fondements sportifs du HBCC 5
4. L'implantation territoriale du HBCC 6
5. La Gouvernance du HBCC 10
NOTRE ENVIRONNEMENT SPORTIF 11
1. Le contexte sportif 11
2. Matrice SWOT (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces) 11
NOS PRIORITES 2021/2022 12
CONCLUSION 15

PREAMBULE

C’est en 2003 que le Handball Club Coudraysien (HBCC) a vu le jour.

Son but : ***« Rassembler des bénévoles dans la pratique d’activités sportives, culturelles et de loisirs...»***

Depuis 2003, la culture du plaisir n’a jamais été reniée par les adhérents. L’aspect compétition n’en demeure pas moins bien réel tout en respectant des valeurs essentielles pour tous les acteurs du club :

Le respect,
Le fair-play,
L’humilité.

Au HBCC, la pratique du sport n’est pas une contrainte sous une discipline austère et excessive. Elle est avant tout un facteur de développement personnel. Cet aspect développement personnel et vie en collectivité est mis en avant dans toutes les catégories d’âge mais aussi entre les différentes équipes.

Sportivité
Club sportif ambitieux et soucieux de la formation de ses joueurs, nous veillons à encadrer tous nos collectifs jeunes par des entraineurs formés et diplômés afin d'inscrire les joueurs dans un projet sportif clair, où le dépassement de soi et le respect sont prédominants. Nous espérons ainsi voir grandir dans nos rangs des joueurs performants respectueux des adversaires, des arbitres, de l'entraineur et de ses coéquipiers, à même de porter dans tous les gymnases l'image sportive et fair-play chère à notre club.

Plaisir
Indissociable du jeu, la notion de plaisir est l'une des valeurs phares de notre club, notamment dans les catégories jeunes pour engendrer motivation et satisfaction, sans plaisir pas de dépassement de soi. Nous recherchons en permanence à provoquer ce plaisir sur le terrain, plaisir à se retrouver à l'issue des matches dans les évènements proposés par l'évènementiel du club, plaisir d'être ensemble tout simplement, impliqués dans un projet sportif et humain commun.

Solidarité
La solidarité, sous le maillot ou à l'extérieur du terrain est une valeur forte du club, véhiculée par tous les entraineurs auprès des jeunes et des moins jeunes adhérents de notre association. Nous ne pourrons progresser qu'ensemble !

1. Les effectifs du HBCC

Malgré une saison 2019/2020 impactée par la crise sanitaire, le HBCC a réussi à conserver un effectif global stable après des baisses annuelles sur les dernières années.
A noter également : en 2020/2021, le HBCC a réussi à engager une seconde équipe SM via un renforcement important de l'effectif de ce collectif.

<u>Évolution des effectifs sur les 5 dernières saisons</u>

Récapitulatif des adhérents par saison

Saison	♂ Hommes		♀ Femmes		18 ans et moins		Créations		Adhérents
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	
2020/2021	83	74.8 %	28	25.2 %	51	45.9 %	29	26.1 %	111
2019-2020	80	72.7 %	30	27.3 %	62	56.4 %	34	30.9 %	110
2018-2019	84	69.4 %	37	30.6 %	68	56.2 %	34	28.1 %	121
2017-2018	98	72.6 %	37	27.4 %	71	52.6 %	131	97.0 %	135

Note : Données issues du site hbccoudraysien.fr qui a été créé en 2017 => 'création des adhérents' # nouveaux licenciés

Adhérents par catégories, sexes et saison

Saison	Dirigeant		Senior		-18		-15 M		-13		-11		-9		-7		Baby Hand	
	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀
2020/2021	8	8	31	13	0	2	14	0	12	0	7	3	3	2	2	0	6	0
2019-2020	10	8	19	18	0	0	11	0	13	0	14	1	3	1	2	0	8	2
2018-2019	9	8	24	15	0	8	3	0	20	2	13	1	5	2	0	1	0	0
2017-2018	8	8	32	17	0	5	9	0	9	2	14	0	6	1	6	2	2	2

2. Les valeurs du HBCC

Parce qu'elles sont notre ADN, ces valeurs sont affichées lors de toutes les rencontres à domicile.

a) Respect

Le respect est un sentiment qui porte à accorder à quelqu'un de la considération en raison de la valeur qu'on lui reconnaît.
Le respect, c'est également, et avant tout « être à l'écoute des autres » ; c'est l'un des principes fondamentaux dans le milieu sportif. Il tient une place considérable dans les sports individuels, mais dans les sports collectifs, le respect pour les autres devient un élément impératif à la survie de l'équipe.

Le respect pour le HBCC c'est :

- Se respecter soi-même
- Respecter ses adversaires (joueurs, encadrants, public)

- Respecter ses entraîneurs et ses dirigeants ; les entraîneurs doivent montrer l'exemple et respecter les sportifs qu'ils soient de leur club ou non
- Respecter les règlements et les directives
- Respecter les infrastructures et le matériel
- Respecter les arbitres et leurs décisions, l'erreur est humaine
- Respecter le public et réciproquement

Au HBCC, le respect c'est pour tous, pour tout et tout le temps !

b) Fair-Play

Le fair-play est essentiel pour réussir à promouvoir et à développer le sport et l'engagement sportif. La loyauté dans le sport - le fair-play - est bénéfique pour l'individu, les organisations sportives et la société tout entière. Il est de notre responsabilité de promouvoir cet esprit.

Au HBCC, le fair-play c'est autant sur le terrain que dans les tribunes !

c) Humilité

Si l'ambition est un des éléments nécessaires quant à la réalisation d'une performance, elle va de paire avec l'humilité. La frontière entre la victoire et la défaite, la réussite et l'échec, est infime. Il est important de gérer et maîtriser l'euphorie de la performance, les excès de triomphalisme en apportant lucidité et objectivité. L'établissement d'une performance, souvent perçue comme un aboutissement, doit être présentée comme une étape, une indication vers la perfection.
Le match du samedi doit être appréhendé dans la continuité des entraînements de la semaine. Il permet de prolonger la période d'apprentissage, et d'évaluer l'acquisition des notions travaillées, en situation de compétition, qui est le fondement de la notion de sport.
La recherche de la victoire doit être bien évidemment présente, en encourageant les joueurs à être combatifs, solidaires, courageux… mais ne doit pas prendre le dessus sur le respect des partenaires, des adversaires, des règles de jeu.
Se poser les bonnes questions après une très bonne performance est tout aussi important que le faire après un échec.

Au HBCC, l'humilité c'est pour toutes les catégories, à l'entraînement comme en match !

3. Les fondements sportifs du HBCC

Depuis sa création, les fondements sportifs du HBCC s'inscrivent toujours dans la formation du jeune handballeur. Nous souhaitons éduquer nos jeunes adhérents pour en faire les joueurs complets, les cadres techniques, les arbitres, les dirigeants et les citoyens de demain.

Nous devons permettre à nos jeunes joueurs d'avoir l'encadrement nécessaire pour évoluer techniquement et moralement tout en s'épanouissant sportivement et humainement tout au long de leur parcours, et ce jusqu'à leur intégration dans nos équipes séniors.
Pour que notre club puisse encore exister durant de nombreuses années de façon pérenne, et tout en cherchant à atteindre les objectifs de nos équipes premières, nous nous devons de proposer la pratique du handball dans toutes les catégories.
Il est également primordial de posséder des équipes fanions évoluant à des niveaux permettant de susciter auprès des plus jeunes l'enthousiasme, l'identification, la motivation et l'envie de rester évoluer au sein du club tout au long de leur parcours handballistique.
L'objectif pour les équipes premières Seniors masculines et féminines est d'évoluer en championnat régional.

Enfin, au-delà des jeunes, le club se doit d'accompagner tous les bénévoles adultes désirant entrer en formation.
Tels sont les fondements sportifs sur lesquels le club s'est créé et développé. A ce jour, il est indispensable de les conserver voire de les renforcer à travers ce Projet Club.

4. L'implantation territoriale du HBCC

Le HBCC est implanté au sud-est de l'Essonne, au Coudray-Montceaux, à une trentaine de kilomètres de Paris. Ville d'un peu plus de 4800 habitants, le Coudray-Montceaux se situe à proximité de la Seine et Marne et du Loiret.
La commune compte un groupe scolaire, comprenant une école maternelle de 7 classes (172 élèves) et une école élémentaire de 13 classes (312 élèves).
C'est également un bassin d'emploi dynamique et en plein essor avec de nombreux sites industriels et logistiques permettant éventuellement d'établir des relations partenariales intéressantes (type sponsoring ou soutien logistiques).

Créations d'établissements par secteur d'activité en 2020

	Ensemble	%
Ensemble	**65**	**100,0**
Industrie manufacturière, industries extractives et autres	1	1,5
Construction	4	6,2
Commerce de gros et de détail, transports, hébergement et restauration	27	41,5
Information et communication	6	9,2
Activités financières et d'assurance	1	1,5
Activités immobilières	4	6,2
Activités spécialisées, scientifiques et techniques et activités de services administratifs et de soutien	17	26,2
Administration publique, enseignement, santé humaine et action sociale	2	3,1
Autres activités de services	3	4,6

Champ : activités marchandes hors agriculture.
Source : Insee, Répertoire des entreprises et des établissements (Sirene) en géographie au 01/01/2021.

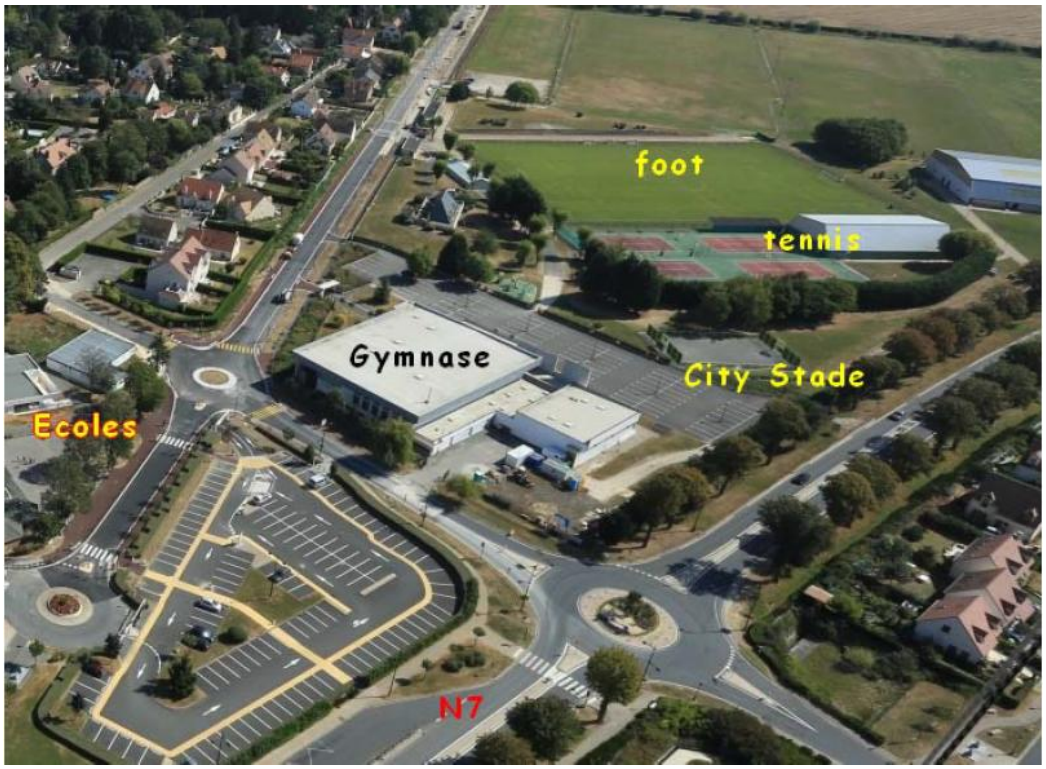
Nombre d'établissements par secteur d'activité au 31 décembre 2018

	Nombre	%
Ensemble	**329**	**100,0**
Industrie manufacturière, industries extractives et autres	19	5,8
Construction	39	11,9
Commerce de gros et de détail, transports, hébergement et restauration	102	31,0
Information et communication	12	3,6
Activités financières et d'assurance	6	1,8
Activités immobilières	22	6,7
Activités spécialisées, scientifiques et techniques et activités de services administratifs et de soutien	57	17,3
Administration publique, enseignement, santé humaine et action sociale	36	10,9
Autres activités de services	36	10,9

Champ : activités marchandes hors agriculture.
Source : Insee, Répertoire des entreprises et des établissements (Sirene) en géographie au 01/01/2020.

Une ligne RER et plusieurs lignes de bus permettent de rejoindre rapidement les communes voisines (Corbeil, Evry notamment) ou plus lointaines ; il est donc facile de se rendre au Coudray-Montceaux pour y participer à une activité même pour les personnes sans permis et/ou voiture. Pour les personnes véhiculées, l'accès est tout aussi aisé avec une entrée et une sortie sur l'autoroute A6 et la Nationale 7 qui traverse la commune.

Il est à noter que le HBCC est l'une des 34 associations coudraysiennes, dont 23 sont des associations sportives (football, GRS, basket, tennis…).
La commune ne dispose que d'un seul gymnase, facile d'accès, récent et très bien équipé, situé à proximité de l'école et des autres infrastructures sportives.



Le Coudray-Montceaux fait partie de l'Agglomération Grand Paris-Sud qui comporte 23 communes réparties sur les départements de l'Essonne et de la Seine et Marne (15 en Essonne et 8 en Seine et Marne).
Sur les 15 communes de l'Essonne, 9 proposent la pratique du handball ; nos joueurs sont issus, entre autre, de 6 d'entre elles.

Répartition des effectifs par lieu de résidence

Lieu de résidence	Féminin	Masculin	Total	%
COMBS LA VILLE		1	1	0,90%
CORBEIL ESSONNES	2	5	7	6,31%
EVRY		1	1	0,90%
LE COUDRAY MONTCEAUX	***11***	***38***	***49***	***44,14%***
RIS ORANGIS		3	3	2,70%
ST PIERRE DU PERRAY		2	2	1,80%
VILLABE	1	2	3	2,70%
TOTAL AGGLOMERATION GPS	**14**	**52**	**66**	**59,46%**
TOTAL HORS GPS	**14**	**31**	**45**	**40,54%**

Si l'on observe les données démographiques de l'INSEE, on remarquera que le Coudray Montceaux est une ville relativement jeune (1), ce qui offre un cœur de cible important où la proportion fille/garçon est équilibrée (2). C'est par ailleurs une population stable (3), implantée de façon durable mais néanmoins en renouvellement (4) ce qui permet d'envisager des projets à long terme et une possible fidélisation des adhérents, notamment des jeunes, dans notre association.

1 Population par grandes tranches d'âges

	2007	%	2012	%	2017	%
Ensemble	**4 250**	**100,0**	**4 728**	**100,0**	**4 865**	**100,0**
0 à 14 ans	1 003	23,6	1 128	23,9	1 088	22,4
15 à 29 ans	819	19,3	801	16,9	878	18,1
30 à 44 ans	1 080	25,4	1 126	23,8	1 000	20,6
45 à 59 ans	744	17,5	902	19,1	1 004	20,6
60 à 74 ans	397	9,3	505	10,7	587	12,1
75 ans ou plus	205	4,8	266	5,6	307	6,3

Sources : Insee, RP2007, RP2012 et RP2017, exploitations principales, géographie au 01/01/2020.

2 Population par sexe et âge en 2017

	Hommes	%	Femmes	%
Ensemble	**2 348**	**100,0**	**2 517**	**100,0**
0 à 14 ans	539	22,9	550	21,8
15 à 29 ans	447	19,0	431	17,1
30 à 44 ans	461	19,6	539	21,4
45 à 59 ans	529	22,5	475	18,9
60 à 74 ans	270	11,5	317	12,6
75 à 89 ans	94	4,0	155	6,2
90 ans ou plus	9	0,4	49	2,0
0 à 19 ans	715	30,4	727	28,9
20 à 64 ans	1 363	58,0	1 385	55,0
65 ans ou plus	271	11,5	405	16,1

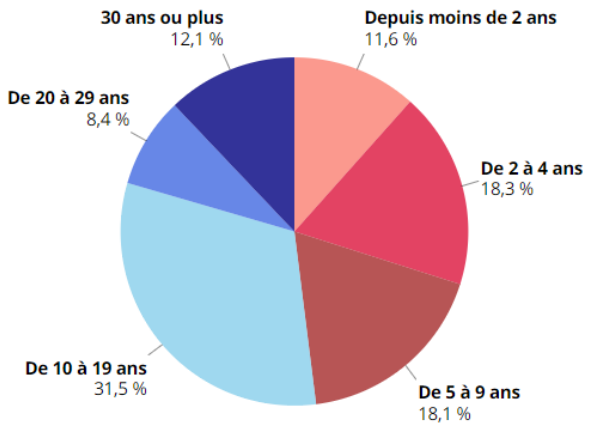
Source : Insee, RP2017 exploitation principale, géographie au 01/01/2020.

3 Lieu de résidence 1 an auparavant

	2017	%	2012	%
Personnes d'1 an ou plus habitant auparavant :	**4 809**	**100,0**	**4 668**	**100,0**
Dans le même logement	*4 286*	*89,1*	*4 249*	*91,0*
Dans un autre logement de la même commune	*130*	*2,7*	*103*	*2,2*
Dans une autre commune	*393*	*8,2*	*316*	*6,8*

Source : Insee, RP2017 exploitation principale, géographie au 01/01/2020.

4 Ancienneté d'emménagement des ménages en 2017



Source : Insee, RP2017 exploitation principale, géographie au 01/01/2020.

5. La Gouvernance du HBCC

Le Handball Club Coudraysien est une association loi 1901 dont les statuts prévoient une gouvernance par un conseil d'administration, élu par l'assemblée générale ordinaire annuelle, et un bureau directeur, élu par le conseil d'administration.
Plusieurs commissions, intégrant des licenciés non dirigeants, permettent d'assurer la vie du Club.
L'ensemble des dirigeants, comme les entraîneurs, sont bénévoles.

SAISON 2020 / 2021

Bureau Directeur

Président: Annabelle BERLET

Secrétaire: Sophie GRANDVAL
Adjoint : Estelle GAUCHER

Trésorière: Chantal MARGOTTIN
Adjoint : Jordan BASTOS

Vices présidents : Florian HOFFMAN, Sylvain MARCELLE

Conseil d'Administration

Steve DUPALAN, Thierry GALLET, Julie SORAIS

Technique

Suivi des entraîneurs, pole technique, suivi formation JA...

Responsable technique
Thierry GALLET

Matériel
Florian HOFFMAN

Arbitrage
Annabelle BERLET / Laurent BATTEL

Communication

Communication interne du club, communication externe

Relations publiques
Steve DUPALAN

Digital
Annabelle BERLET

Sponsoring
Jordan BASTOS

Evénementiel et vie du Club

Organisation et animation des évènements festifs du club

Evénementiel
Sylvain MARCELLE

Animation & vie du Club
Julie SORAIS

Tournoi sur Herbe
Sylvain MARCELLE

NOTRE ENVIRONNEMENT SPORTIF

1. Le contexte sportif

L'offre à proximité

Le club se situe dans une zone géographique où l'offre handballistique est multiple et variée, très proche (communes limitrophes) et aisément accessible. Les joueurs ont donc une liberté de choix importante. Il est pour cela impératif de s'intéresser au placement de notre club dans ce contexte.

Clubs à proximité immédiate:

Club	AS Corbeil Essonnes Handball	Handball Mennecy Val d'Essonne	Handball Club Thierrypontain	HBC Coudraysien
Distance vs Coudray-Montceaux	5 kms	8,4 kms	4,9 kms	-
Age du club	24 ans	plus de 40 ans	36 ans	18 ans
Nombre licenciés	180	260	200	111
Nombre d'habitants	Plus de 55 500	Plus de 14 500	Plus de 14 000	Plus de 4 800
Niveau Equipe Seniors Masculins 1	Excellence régionale	Honneur départemental	Prénationale	Départemental - Pré région
Niveau Equipe Seniors Feminines 1	Excellence départementale	N / A	N3 Régionale	Départemental - Pré région
Cotisation Senior (compétition)	200 €	180 €	160 €	170 €
Cotisation Jeune	Entre 100 € et 180 €	Entre 130 et 180 €	Entre 100 et 130 €	Entre 120 et 150 €
Nombre d'équipes Seniors M+F	2+1	2+0	3+2	2+1
Nombre d'équipes jeunes compétitives	6	7	7	3
Durée moyenne d'entraînements seniors	3:30	3:00	3:00	4:00
Durée moyenne d'entraînements jeunes	2:00	3:00	3:00	1:30

2. Matrice SWOT (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces)

	FORCES	FAIBLESSES
INTERNE	Ressenti de l'encadrement très positif, permettant d'attirer et de fidéliser les jeunes Stabilité de l'équipe dirigeante Beaucoup de bénévoles sur les évènements (parents, anciens adhérents, adhérents qui se mobilisent rapidement) Création d'une seconde équipe SM en période de Covid du fait de l'attrait du Club Sentiment d'appartenance au Club Infrastructure assez récente et de qualité Beaucoup de matériel d'entrainement Bonne communication (réseaux sociaux et site de club)	**Manque de filière féminine** (pas d'équipe en jeune, une seule équipe SF) Faible nombre de licenciés sur certains collectifs Manque de créneaux d'entraînements et/ou d'infrastructures Le gymnase accueille beaucoup de manifestations extra sportives qui engendrent des fermetures et donc des annulations de séances
	OPPORTUNITES	**MENACES**
EXTERNE	Handball = vecteur de valeurs fortes Résultats des équipes de France Bassin économique dynamique à solliciter pour partenariat financier Groupe scolaire important en taille et à proximité immédiate du gymnase Bonne communication avec la nouvelle municipalité qui semble vouloir développer et dynamiser le tissu associatif de la commune	Concurrence d'autres Clubs alentours Crise sanitaire et après (risque de perte d'adhérents : retraite sportive anticipée, changement d'activité vers celles moins impactées par un éventuel nouvel épisode de fermeture, désintérêt pour l'activité sportive) Évolution des subventions dont dépend beaucoup le club

NOS PRIORITES 2021/2022

Le HBCC compte aujourd'hui 111 licenciés. Nous accueillons les enfants à partir de 3 ans en section Baby Hand, là où ils découvrent les valeurs du handball et celles de la vie. Nous leurs permettons de s'épanouir en grandissant dans nos collectifs jeunes.
Le club est en évolution et cherche à former tous ses joueurs pour leur permettre d'atteindre leur meilleur niveau de jeu possible.
Le club souhaite mettre en place un projet associatif visant à continuer la structuration du club sans pour autant remettre en question les valeurs qu'il défend depuis sa création. Il sera conjoint à l'établissement d'un projet sportif composé d'un découpage, par tranche d'âge, d'objectifs à atteindre, et de repères comportementaux. Ce support ne doit pas enfermer l'entraineur dans un carcan opérationnel rigide. Il doit au contraire, être le prétexte et le moyen d'interroger et d'organiser son enseignement. De même, sur le principe d'une pédagogie différenciée, ce document peut être à l'origine d'un décloisonnement des catégories. Un joueur peut par exemple passer dans un groupe d'âge supérieur, parce qu'il a acquis l'ensemble des contenus de sa catégorie.
Pour autant, il peut retrouver, ou non, son groupe pour les matchs du championnat.

Dans le cadre de la mise en place de ces projets, nous chercherons à :

Objectifs	**Actions**
Fidéliser nos adhérents après deux saisons impactées par le Covid et assurer leur sécurité	Proposer des prix de cotisations 'exceptionnels' pour la saison 2021/2022 afin d'être attractifs par rapport aux autres associations du Coudray-Montceaux et renforcer les mesures sanitaires.
Développer la formation des entraîneurs	Accompagner nos entraineurs dans leur formation : l'objectif est d'assurer une qualité technique et pédagogique auprès des jeunes joueurs Il sera proposé aux entraîneurs et coachs des équipes jeunes des moments d'échanges, à plusieurs dates de la saison pour faire progresser sur une problématique ciblée du handball, et de son apprentissage, ou pour répondre à une demande d'un ou plusieurs encadrants. Ces réunions informelles doivent permettre une formation interne, n'excluant en aucun cas la formation fédérale, et doivent permettre de créer une équipe technique HBCC, décloisonnée, dynamique, et conviviale.
Se structurer techniquement et sportivement pour assurer la pérennité du club	Mise en place d'une équipe technique cohérente (diplômée et d'expérience) dirigée par un responsable technique afin d'assurer une formation de qualité auprès des jeunes joueurs et arbitres. Un projet technique club est rédigé, il indique les attentes pour chaque catégorie, nous aurons ainsi l'assurance d'une formation de qualité.

Développer des formes de pratiques diversifiées	Proposer des pratiques pour tous : renforcer le Baby Hand, faire découvrir le Hand à 4 aux petits et aux plus grands, créer une section Handfit (proposée sur le même créneau que le Baby Hand afin de capter les parents notamment), engager un maximum de collectifs en Compétition Mais aussi proposer des animations hors gymnase en partenariat avec la municipalité (intervention dans différents endroits de la commune)
Développer une école d'arbitrage	Faire évoluer notre école d'arbitrage et assurer les formations et les suivis des jeunes arbitres, afin de répondre aux exigences fédérales mais également permettre aux jeunes voulant accéder à l'arbitrage d'avoir une formation de qualité. Un arbitre Club a été spécialement formé.
Rétablir un équilibre entre les équipes jeunes féminines et masculines	Se concentrer sur le recrutement pour nos équipes féminines. Il est important pour notre club de recruter et de former des jeunes filles, de les fidéliser afin de mettre en place une réelle filière féminine permettant aux jeunes filles de la commune et des alentours de pratiquer notre sport, mais aussi d'assurer le futur de notre équipe SF. Sur la branche masculine nous avons pour objectif de renforcer les effectifs de toutes les catégories, qui restent peu élevés sur les catégories jeunes notamment.
Faire appel à un professionnel du handball	Afin d'accompagner le club dans son développement, d'assurer la cohérence de progression entre les collectifs, de nous rapprocher des écoles (interventions prévues dans le groupe scolaire du Coudray-Montceaux - de la maternelle au CM2) et collèges pour amener une approche du hand-ball à un maximum d'enfants, nous nous ferons assister d'un professionnel. Il aidera également à l'encadrement des stages de renforcement qui seront proposés à l'occasion des vacances scolaires de la toussaint et du printemps. Actuellement, notre école de hand est labellisée Argent. Notre ambition est d'obtenir le Label Or à court terme.
Renforcer la commission Sponsoring	Mettre à jour le dossier de sponsoring pour rechercher de nouveaux sponsors permettant de lever des fonds et de réaliser des investissements pour le Club (maillots, …)

Poursuivre les différents évènements	Reprendre l'organisation de notre tournoi annuel mis à mal ces dernières années (météo, Covid) et participer aux diverses actions initiées par la ville du Coudray Montceaux (Agglo Fun Tour, animations pendant les vacances scolaires, etc.…). Renforcer les liens entre adhérents en proposant des événements 'extra sportifs' (soirées à thème, match professionnel…) via un budget exceptionnel alloué à la commission évènementielle, et maintenir et réinventer les évènementiels traditionnels internes : tournoi intergénérationnel, arbre de Noël, galette…
Recruter des dirigeants et des bénévoles	Pour atteindre nos objectifs de croissance nous avons besoin de dirigeants soudés et complémentaires et de bénévoles motivés afin d'assurer le développement de notre club. Pour cela, il est important de valoriser leur travail : • Communiquer sur le rôle des bénévoles pour rassurer de potentiels intéressés • Faire connaitre les bénévoles et leur rôle au reste de l'association via le site ou les réseaux sociaux du club • Organiser un évènement en l'honneur des bénévoles (incluant les dirigeants et les entraineurs)
Promouvoir l'identité 'Club'	Renforcer les relations entre les collectifs jeunes et seniors par la création d'un système de parrainage senior/jeune (ou seniors/collectif jeunes) et la mise en place d'un 'conseil de jeunes' Mettre en place une boutique en ligne afin de proposer des vêtements et accessoires à l'effigie du Club

CONCLUSION

EN SYNTHESE, NOTRE REFLEXION S'ORGANISE AUTOUR DE 3 AXES MAJEURS

LE PLAISIR

… De jouer, de s'entraîner, de se dépasser, de se retrouver, de progresser, et de gagner !

LA SOLIDARITÉ

Aucun individu, quel qu'il soit, n'est plus important que le groupe. Aucune équipe n'est plus importante que le club. On gagne ensemble, on perd ensemble !

LA COMBATIVITÉ

Être joueur du HBCC, c'est s'investir à 100%, à l'entrainement comme en match, en défense comme en attaque.