



# **PROJET CLUB**

**Saison 2022-2023**





## Sommaire

<b>PREAMBULE</b> .....	3
<b>LE HANDBALL CLUB COUDRAYSIEN</b> .....	4
1. Les effectifs du HBCC.....	4
2. Les valeurs du HBCC.....	4
3. Les fondements sportifs du HBCC.....	5
4. L'implantation territoriale du HBCC.....	6
5. La Gouvernance du HBCC.....	10
<b>NOTRE ENVIRONNEMENT SPORTIF</b> .....	12
1. Le contexte sportif.....	12
2. Matrice SWOT (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces).....	12
<b>BILAN SAISON 2021/2022</b> .....	13
<b>NOS PRIORITES 2022/2023</b> .....	17
<b>CONCLUSION</b> .....	18



# PREAMBULE

C'est en 2003 que le Handball Club Coudraysien (HBCC) a vu le jour.

**Son but :** « *Rassembler des bénévoles dans la pratique d'activités sportives, culturelles et de loisirs...* »

Depuis 2003, la culture du plaisir n'a jamais été reniée par les adhérents. L'aspect compétition n'en demeure pas moins bien réel tout en respectant des valeurs essentielles pour tous les acteurs du club :

**Le respect,  
Le fair-play,  
L'humilité.**

Au HBCC, la pratique du sport n'est pas une contrainte sous une discipline austère et excessive. Elle est avant tout un facteur de développement personnel. Cet aspect développement personnel et vie en collectivité est mis en avant dans toutes les catégories d'âge mais aussi entre les différentes équipes.

## ***Sportivité***

Club sportif ambitieux et soucieux de la formation de ses joueurs, nous veillons à encadrer tous nos collectifs jeunes par des entraîneurs formés et diplômés afin d'inscrire les joueurs dans un projet sportif clair, où le dépassement de soi et le respect sont prédominants. Nous espérons ainsi voir grandir dans nos rangs des joueurs performants respectueux des adversaires, des arbitres, de l'entraîneur et de ses coéquipiers, à même de porter dans tous les gymnases l'image sportive et fair-play chère à notre club.

## ***Plaisir***

Indissociable du jeu, la notion de plaisir est l'une des valeurs phares de notre club, notamment dans les catégories jeunes pour engendrer motivation et satisfaction, sans plaisir pas de dépassement de soi. Nous recherchons en permanence à provoquer ce plaisir sur le terrain, plaisir à se retrouver à l'issue des matches dans les événements proposés par l'évènementiel du club, plaisir d'être ensemble tout simplement, impliqués dans un projet sportif et humain commun.

## ***Solidarité***

La solidarité, sous le maillot ou à l'extérieur du terrain est une valeur forte du club, véhiculée par tous les entraîneurs auprès des jeunes et des moins jeunes adhérents de notre association. Nous ne pourrions progresser qu'ensemble !



# LE HANDBALL CLUB COUDRAISIEN

## 1. Les effectifs du HBCC

Malgré des saisons 2019/2020 et 2020/2021 impactées par la crise sanitaire, le HBCC a réussi à conserver un effectif global stable voire en hausse après des baisses annuelles sur les dernières années. A noter également :

- en 2020/2021, le HBCC a réussi à engager une seconde équipe SM via un renforcement important de l'effectif de ce collectif
- en 2021/2022, le HBCC a été contraint de fermer la section moins de 15/16 masculins du fait d'un manque d'effectif mais a ouvert une section handfit qui a rencontré un franc succès.

### Évolution des effectifs sur les 5 dernières saisons

(Données issues du site hbccoudraisien.fr qui a été créé en 2017)

Saison	Hommes		Femmes		Moyenne âge	Nouveaux adhérents				Adhérents TOTAL	Evolution TOTAL
	Nombre	%	Nombre	%		Nombre			%		
						Hommes	Femmes	Total			
2021-2022	91	68.4 %	42	31.6 %	23	31	17	48	36.1 %	133	19,8%
2020-2021	83	74.8 %	28	25.2 %	24	25	4	29	26.1 %	111	0,9%
2019-2020	80	72.7 %	30	27.3 %	21	26	8	34	30.9 %	110	-9,1%
2018-2019	84	69.4 %	37	30.6 %	21	22	12	34	28.1 %	121	-10,4%
2017-2018	98	72.6 %	37	27.4 %	22					135	

### Adhérents par catégories, sexes et saison

Saison	Dirigeant		HANDFIT		Senior		-18		-16 M		-14		-12		-9		-7		Baby Hand	
	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀	♂	♀
	2021-2022	8	4	1	7	36	20	0	0	1	0	13	0	12	4	2	3	12	2	6
2020-2021	8	8	0	0	31	13	0	2	14	0	12	0	7	3	3	2	2	0	6	0
2019-2020	10	8	0	0	19	18	0	0	11	0	13	0	14	1	3	1	2	0	8	2
2018-2019	9	8	0	0	24	15	0	8	3	0	20	2	13	1	5	2	0	1	0	0
2017-2018	8	8	0	0	32	17	0	5	9	0	9	2	14	0	6	1	6	2	2	2

## 2. Les valeurs du HBCC

Parce qu'elles sont notre ADN, ces valeurs sont affichées lors de toutes les rencontres à domicile.

### a) *Respect*

Le respect est un sentiment qui porte à accorder à quelqu'un de la considération en raison de la valeur qu'on lui reconnaît.

Le respect, c'est également, et avant tout « être à l'écoute des autres » ; c'est l'un des principes fondamentaux dans le milieu sportif. Il tient une place considérable dans les sports individuels, mais dans les sports collectifs, le respect pour les autres devient un élément impératif à la survie de l'équipe.

Le respect pour le HBCC c'est :

- Se respecter soi-même
- Respecter ses adversaires (joueurs, encadrants, public)



- Respecter ses entraîneurs et ses dirigeants ; les entraîneurs doivent montrer l'exemple et respecter les sportifs qu'ils soient de leur club ou non
- Respecter les règlements et les directives
- Respecter les infrastructures et le matériel
- Respecter les arbitres et leurs décisions, l'erreur est humaine
- Respecter le public et réciproquement

Au HBCC, le respect c'est pour tous, pour tout et tout le temps !

### ***b) Fair-Play***

Le fair-play est essentiel pour réussir à promouvoir et à développer le sport et l'engagement sportif. La loyauté dans le sport - le fair-play - est bénéfique pour l'individu, les organisations sportives et la société tout entière. Il est de notre responsabilité de promouvoir cet esprit.

Au HBCC, le fair-play c'est autant sur le terrain que dans les tribunes !

### ***c) Humilité***

Si l'ambition est un des éléments nécessaires quant à la réalisation d'une performance, elle va de paire avec l'humilité. La frontière entre la victoire et la défaite, la réussite et l'échec, est infime. Il est important de gérer et maîtriser l'euphorie de la performance, les excès de triomphalisme en apportant lucidité et objectivité. L'établissement d'une performance, souvent perçue comme un aboutissement, doit être présentée comme une étape, une indication vers la perfection.

Le match du samedi doit être appréhendé dans la continuité des entraînements de la semaine. Il permet de prolonger la période d'apprentissage, et d'évaluer l'acquisition des notions travaillées, en situation de compétition, qui est le fondement de la notion de sport.

La recherche de la victoire doit être bien évidemment présente, en encourageant les joueurs à être combattifs, solidaires, courageux... mais ne doit pas prendre le dessus sur le respect des partenaires, des adversaires, des règles de jeu.

Se poser les bonnes questions après une très bonne performance est tout aussi important que le faire après un échec.

Au HBCC, l'humilité c'est pour toutes les catégories, à l'entraînement comme en match !

## **3. Les fondements sportifs du HBCC**

Depuis sa création, les fondements sportifs du HBCC s'inscrivent toujours dans la formation du jeune handballeur. Nous souhaitons éduquer nos jeunes adhérents pour en faire les joueurs complets, les cadres techniques, les arbitres, les dirigeants et les citoyens de demain.



Nous devons permettre à nos jeunes joueurs d'avoir l'encadrement nécessaire pour évoluer techniquement et moralement tout en s'épanouissant sportivement et humainement tout au long de leur parcours, et ce jusqu'à leur intégration dans nos équipes séniors.

Pour que notre club puisse encore exister durant de nombreuses années de façon pérenne, et tout en cherchant à atteindre les objectifs de nos équipes premières, nous nous devons de proposer une pratique du handball dans toutes les catégories.

Il est également primordial de posséder des équipes fanions évoluant à des niveaux permettant de susciter auprès des plus jeunes l'enthousiasme, l'identification, la motivation et l'envie de rester évoluer au sein du club tout au long de leur parcours handballistique.

L'objectif pour l'équipe première Seniors masculine est d'évoluer en championnat régional à court terme.

Enfin, au-delà des jeunes, le club se doit d'accompagner tous les bénévoles adultes désirant entrer en formation d'entraîneur ou d'arbitre.

Tels sont les fondements sportifs sur lesquels le club s'est créé et développé. A ce jour, il est indispensable de les conserver voire de les renforcer à travers ce Projet Club.

#### **4. L'implantation territoriale du HBCC**

Le HBCC est implanté au sud-est de l'Essonne, au Coudray-Montceaux, à une trentaine de kilomètres de Paris. Ville d'un peu plus de 4800 habitants, le Coudray-Montceaux se situe à proximité de la Seine et Marne et du Loiret.

La commune compte un groupe scolaire, comprenant une école maternelle de 7 classes et une école élémentaire de 12 classes.

C'est également un bassin d'emploi dynamique et en plein essor avec de nombreux sites industriels et logistiques permettant éventuellement d'établir des relations partenariales intéressantes (type sponsoring ou soutien logistiques).

DEN T1 - Créations d'entreprises par secteur d'activité en 2021

	Entreprises créées		Dont entreprises individuelles	
	Nombre	%	Nombre	%
<b>Ensemble</b>	<b>67</b>	<b>100,0</b>	<b>53</b>	<b>79,1</b>
Industrie manufacturière, industries extractives et autres	1	1,5	1	100,0
Construction	5	7,5	2	40,0
Commerce de gros et de détail, transports, hébergement et restauration	32	47,8	24	75,0
Information et communication	1	1,5	1	100,0
Activités financières et d'assurance	0	0,0	0	
Activités immobilières	2	3,0	2	100,0
Activités spécialisées, scientifiques et techniques et activités de services administratifs et de soutien	14	20,9	11	78,6
Administration publique, enseignement, santé humaine et action sociale	4	6,0	4	100,0
Autres activités de services	8	11,9	8	100,0

Champ : activités marchandes hors agriculture.

Source : Insee, Répertoire des entreprises et des établissements (Sirene) en géographie au 01/01/2021.



#### DEN T5 - Nombre d'établissements par secteur d'activité au 31 décembre 2019

	Nombre	%
<b>Ensemble</b>	<b>354</b>	<b>100,0</b>
Industrie manufacturière, industries extractives et autres	19	5,4
Construction	44	12,4
Commerce de gros et de détail, transports, hébergement et restauration	117	33,1
Information et communication	13	3,7
Activités financières et d'assurance	6	1,7
Activités immobilières	21	5,9
Activités spécialisées, scientifiques et techniques et activités de services administratifs et de soutien	60	16,9
Administration publique, enseignement, santé humaine et action sociale	38	10,7
Autres activités de services	36	10,2

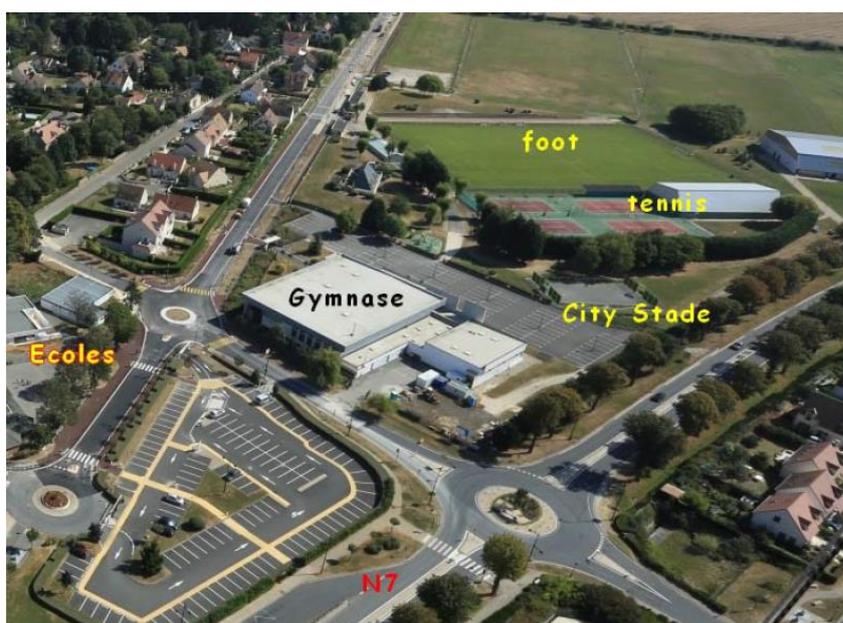
Champ : activités marchandes hors agriculture.

Source : Insee, Répertoire des entreprises et des établissements (Sirene) en géographie au 01/01/2021.

Une ligne RER et plusieurs lignes de bus permettent de rejoindre rapidement les communes voisines (Corbeil, Evry notamment) ou plus lointaines ; il est donc facile de se rendre au Coudray-Montceaux pour y participer à une activité même pour les personnes sans permis et/ou voiture. Pour les personnes véhiculées, l'accès est tout aussi aisé avec une entrée et une sortie sur l'autoroute A6 et la Nationale 7 qui traverse la commune.

Il est à noter que le HBCC est l'une des 37 associations coudraysiennes, dont 26 sont des associations sportives (football, GRS, basket, tennis...).

La commune ne dispose que d'un seul gymnase, facile d'accès, récent et très bien équipé, situé à proximité de l'école et des autres infrastructures sportives.





Le Coudray-Montceaux fait partie de l'Agglomération Grand Paris-Sud qui comporte 23 communes réparties sur les départements de l'Essonne et de la Seine et Marne (15 en Essonne et 8 en Seine et Marne).

Sur les 15 communes de l'Essonne, 8 proposent la pratique du handball ; nos joueurs sont issus, entre autre, de 4 d'entre elles.

#### Répartition des effectifs par lieu de résidence

Lieu de résidence	Seniors	Jeunes	Total	%
BONDOUFLE		1	1	0,75%
COMBS LA VILLE	1		1	0,75%
CORBEIL ESSONNES	5		5	3,76%
ÉVRY	2	1	3	2,26%
<b>LE COUDRAY MONTCEAUX</b>	<b>22</b>	<b>35</b>	57	<b>42,86%</b>
RIS ORANGIS	2		2	1,50%
<b>TOTAL AGGLOMÉRATION GPS</b>	<b>32</b>	<b>37</b>	<b>69</b>	<b>51,88%</b>
<b>TOTAL HORS GPS</b>	<b>59</b>	<b>5</b>	<b>64</b>	<b>48,12%</b>

Si l'on observe les données démographiques de l'INSEE, on remarquera que le Coudray Montceaux est une ville relativement jeune (1), ce qui offre un cœur de cible important où la proportion fille/garçon est équilibrée (2). C'est par ailleurs une population stable (3), implantée de façon durable mais néanmoins en renouvellement (4) ce qui permet d'envisager des projets à long terme et une possible fidélisation des adhérents, notamment des jeunes, dans notre association.

## 1

### POP T0 - Population par grandes tranches d'âges

	2008	%	2013	%	2018	%
<b>Ensemble</b>	<b>4 430</b>	<b>100,0</b>	<b>4 730</b>	<b>100,0</b>	<b>4 831</b>	<b>100,0</b>
0 à 14 ans	1 046	23,6	1 123	23,7	1 081	22,4
15 à 29 ans	854	19,3	797	16,8	872	18,1
30 à 44 ans	1 126	25,4	1 121	23,7	993	20,6
45 à 59 ans	776	17,5	898	19,0	997	20,6
60 à 74 ans	414	9,3	507	10,7	583	12,1
75 ans ou plus	214	4,8	284	6,0	305	6,3

Sources : Insee, RP2008, RP2013 et RP2018, exploitations principales, géographie au 01/01/2021.



## 2

### POP T3 - Population par sexe et âge en 2018

	Hommes	%	Femmes	%
<b>Ensemble</b>	<b>2 332</b>	<b>100,0</b>	<b>2 499</b>	<b>100,0</b>
0 à 14 ans	535	22,9	546	21,8
15 à 29 ans	444	19,0	428	17,1
30 à 44 ans	458	19,6	535	21,4
45 à 59 ans	525	22,5	472	18,9
60 à 74 ans	268	11,5	315	12,6
75 à 89 ans	93	4,0	154	6,2
90 ans ou plus	9	0,4	49	2,0
0 à 19 ans	710	30,4	722	28,9
20 à 64 ans	1 353	58,0	1 375	55,0
65 ans ou plus	269	11,5	402	16,1

Source : Insee, RP2018 exploitation principale, géographie au 01/01/2021.

## 3

### POP T4 - Lieu de résidence 1 an auparavant

	2013	%	2018	%
<b>Personnes d'1 an ou plus habitant auparavant :</b>	<b>4 670</b>	<b>100,0</b>	<b>4 775</b>	<b>100,0</b>
<i>Dans le même logement</i>	4 245	90,9	4 256	89,1
<i>Dans un autre logement de la même commune</i>	110	2,4	129	2,7
<i>Dans une autre commune</i>	315	6,7	390	8,2

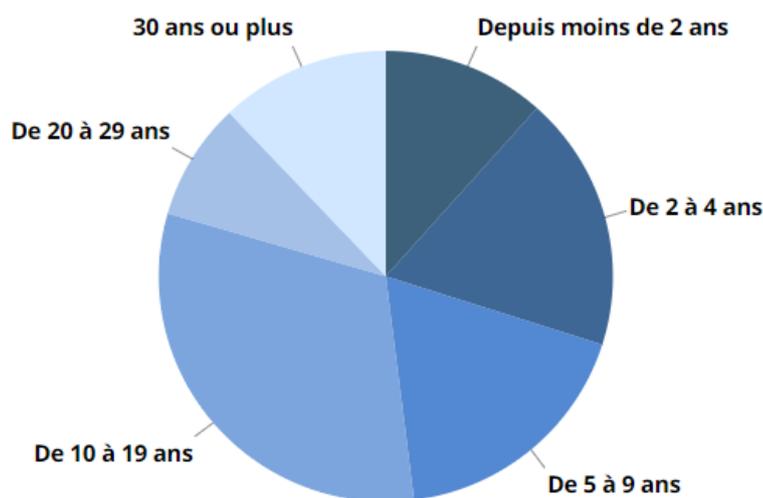
Source : Insee, RP2018 exploitation principale, géographie au 01/01/2021.



4

#### LOG G2 - Ancienneté d'emménagement des ménages en 2018

#### LOG G2 - Ancienneté d'emménagement des ménages en 2018



Source : Insee, RP2018 exploitation principale, géographie au 01/01/2021.

### 5. La Gouvernance du HBCC

Le Handball Club Coudraysien est une association loi 1901 dont les statuts prévoient une gouvernance par un conseil d'administration, élu par l'assemblée générale ordinaire annuelle, et un bureau directeur, élu par le conseil d'administration.

Plusieurs commissions, intégrant des licenciés non dirigeants, permettent d'assurer la vie du Club. L'ensemble des dirigeants, comme les entraîneurs, sont bénévoles.



**SAISON 2021 / 2022**

## Bureau Directeur

**Président:** Annabelle BERLET

**Secrétaire:** Sophie GRANDVAL

**Trésorière:** Chantal MARGOTTIN  
Adjoint : Jordan BASTOS

**Vices présidents :** Thierry GALLET, Florian HOFFMAN

## Conseil d'Administration

Cyrille BERLET, Steve DUPALAN, Julie SORAIS

### Technique

Suivi des entraîneurs, pole technique, suivi formation JA...

Responsable technique  
Thierry GALLET

Matériel  
Florian HOFFMAN

Développement HandFit  
Cyrille BERLET

### Communication

Communication interne du club,  
communication externe

Relation mairie  
Sophie GRANDVAL

Relation comité  
Annabelle BERLET

Digital  
Annabelle BERLET

Sponsoring  
Cyrille BERLET

### Événementiel et vie du Club

Organisation et animation des événements festifs du club

Événementiel  
Julie SORAIS

Tournoi sur Herbe  
Sylvain MARCELLE (Hors BD/CA)

Référent COVID  
Julie SORAIS



# NOTRE ENVIRONNEMENT SPORTIF

## 1. Le contexte sportif

### L'offre à proximité

Le club se situe dans une zone géographique où l'offre handballistique est multiple et variée, très proche (communes limitrophes) et aisément accessible. Les joueurs ont donc une liberté de choix importante. Il est pour cela impératif de s'intéresser au placement de notre club dans ce contexte.

### Clubs à proximité immédiate:

				
Club	AS Corbeil Essonnes Handball	Handball Mennecey Val d'Essonne	Handball Club Thierryptain	HBC Coudraysien
Distance vs Coudray-Montceaux	5 kms	8,4 kms	4,9 kms	-
Nombre d'habitants	Environ 52000	Près de 15000	Plus de 14 000	Plus de 4 800
Age du club	25 ans	plus de 40 ans	48 ans	19 ans
Nombre licenciés	164 (180 en 2020/2021)	187 (260 en 2020/2021)	225 (200 en 2020/2021)	133 (111 en 2020/2021)
Niveau Equipe Seniors Masculins 1	Excellence régionale	Honneur départemental	Prénationale	Départemental - Pré région
Niveau Equipe Seniors Feminines 1	Excellence départementale	N / A	N3 Régionale	Départemental - Pré région
Cotisation Senior (compétition)	200 €	180 €	130€ (renouvellement) / 160€ (nouveau)	170 € (150€ en 2021/2022)
Cotisation Jeune	Entre 100 et 180€	Entre 130 et 180 €	Entre 85 et 130 €	Entre 120 et 130 € (95/105€ en 2021/0222)
Nombre d'équipes Seniors M+F	1+1 (2+1 en 2020/2021)	1+0 (2+0 en 2020/2021)	3+2 (idem 2020/2021)	2+1 (idem 2020/2021)
Nombre d'équipes jeunes (compétitives)	7 (6 en 2020/2021)	8 (7 en 2020/2021)	7	2
Durée moyenne d'entraînements seniors	03:45	03:00	03:00	04:00
Durée moyenne d'entraînements jeunes	03:00	03:00	03:00	01:30

## 2. Matrice SWOT (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces)

	FORCES	FABLESSES
INTERNE	<p>Ressenti de l'encadrement très positif, permettant d'attirer et de fidéliser les jeunes et leurs parents Stabilité de l'équipe dirigeante</p> <p>Beaucoup de bénévoles sur les événements (parents, anciens adhérents, adhérents qui se mobilisent rapidement)</p> <p>Ambiance conviviale - Troisièmes mi-temps (après Covid)</p> <p>Sentiment d'appartenance au Club Infrastructure assez récente et de qualité Beaucoup de matériel d'entraînement Bonne communication (réseaux sociaux et site de club)</p>	<p><b>Manque de filière féminine</b> (pas d'équipe en jeune, une seule équipe SF, même si l'effectif s'est bien étoffé) Faible nombre de licenciés sur certains collectifs et pas de collectif moins de 16 en 2021/2022</p> <p>Le gymnase accueille beaucoup de manifestations extra sportives qui engendrent des fermetures et donc des annulations de séances et des indisponibilités pour l'organisation des matches Manque de créneaux d'entraînements (et pas d'infrastructure complémentaire disponible)</p>
	OPPORTUNITES	MENACES
EXTERNE	<p>Handball = vecteur de valeurs fortes</p> <p>Résultats des équipes de France Bassin économique dynamique à solliciter pour partenariat financier Partenariat fort avec la mairie du Coudray Montceaux</p>	<p>Concurrence d'autres Clubs alentours, avec des propositions de pratique plus développées Évolution des subventions dont dépend beaucoup le club Des jeunes ayant un niveau intéressant quittent le Club pour rejoindre un club proposant plus d'entraînements</p>



## BILAN SAISON 2021/2022

Dans le cadre du Projet Club 2021/2022, plusieurs objectifs et actions associées avaient été définies par les dirigeants. Malgré une saison impactée par la crise sanitaire, la majorité de ces objectifs ont été atteints.

Objectifs	Actions	Réalisations
Fidéliser nos adhérents après deux saisons impactées par le Covid et assurer leur sécurité	Proposer des prix de cotisations 'exceptionnels' pour la saison 2021/2022 afin d'être attractifs par rapport aux autres associations du Coudray-Montceaux et renforcer les mesures sanitaires.	Cotisations exceptionnelles pour la saison 2021/2022 et dotation d'une veste Club pour renforcer l'identité du HBCC  Matériel sanitaire à disposition
Développer la formation des entraîneurs	Accompagner nos entraîneurs dans leur formation : l'objectif est d'assurer une qualité technique et pédagogique auprès des jeunes joueurs  Il sera proposé aux entraîneurs et coachs des équipes jeunes des moments d'échanges, à plusieurs dates de la saison pour faire progresser sur une problématique ciblée du handball, et de son apprentissage, ou pour répondre à une demande d'un ou plusieurs encadrants.  Ces réunions informelles doivent permettre une formation interne, n'excluant en aucun cas la formation fédérale, et doivent permettre de créer une équipe technique HBCC, décloisonnée, dynamique, et conviviale.	Deux entraîneurs ont suivi une formation durant la saison 2021/2022  Les formations et échanges internes sont à développer.
Se structurer techniquement et sportivement pour assurer la pérennité du club	Mise en place d'une équipe technique cohérente (diplômée et d'expérience) dirigée par un responsable technique afin d'assurer une formation de qualité auprès des jeunes joueurs et arbitres. Un projet technique club est rédigé, il indique les attentes pour chaque catégorie, nous aurons ainsi l'assurance d'une formation de qualité.	Equipe technique et direction technique en place avec un suivi régulier par le conseil d'administration. A développer davantage, notamment l'arbitrage jeune



<p>Développer des formes de pratiques diversifiées</p>	<p>Proposer des pratiques pour tous : renforcer le Baby Hand, faire découvrir le Hand à 4 aux petits et aux plus grands, créer une section Handfit (proposée sur le même créneau que le Baby Hand afin de capter les parents notamment), engager un maximum de collectifs en Compétition</p> <p>Mais aussi proposer des animations hors gymnase en partenariat avec la municipalité (intervention dans différents endroits de la commune)</p>	<p>Forte croissance de la section babyhand et ouverture de la section handfit</p> <p>Tous les collectifs qui le pouvaient ont été engagés en compétition</p> <p>Participation aux événements municipaux (forum associations, Agglo Fun Tour)</p>
<p>Développer une école d'arbitrage</p>	<p>Faire évoluer notre école d'arbitrage et assurer les formations et les suivis des jeunes arbitres, afin de répondre aux exigences fédérales mais également permettre aux jeunes voulant accéder à l'arbitrage d'avoir une formation de qualité. Un arbitre Club a été spécialement formé.</p>	<p>Identification des 2 jeunes arbitres avec un suivi par les arbitres club. Peu de matches à domicile permettant une pratique des JA</p>
<p>Rétablir un équilibre entre les équipes jeunes féminines et masculines</p>	<p>Se concentrer sur le recrutement pour nos équipes féminines. Il est important pour notre club de recruter et de former des jeunes filles, de les fidéliser afin de mettre en place une réelle filière féminine permettant aux jeunes filles de la commune et des alentours de pratiquer notre sport, mais aussi d'assurer le futur de notre équipe SF.</p> <p>Sur la branche masculine nous avons pour objectif de renforcer les effectifs de toutes les catégories, qui restent peu élevés sur les catégories jeunes notamment.</p>	<p>Quelques jeunes filles en moins de 12 qui évolueront en moins de 13 mixtes la saison prochaine.</p> <p>De nouveaux licenciés dans toutes les sections</p>



<p>Faire appel à un professionnel du handball</p>	<p>Afin d'accompagner le club dans son développement, d'assurer la cohérence de progression entre les collectifs, de nous rapprocher des écoles (interventions prévues dans le groupe scolaire du Coudray-Montceaux - de la maternelle au CM2) et collèges pour amener une approche du hand-ball à un maximum d'enfants, nous nous ferons assister d'un professionnel. Il aidera également à l'encadrement des stages de renforcement qui seront proposés à l'occasion des vacances scolaires de la toussaint et du printemps.</p> <p>Actuellement, notre école de hand est labellisée Argent. Notre ambition est d'obtenir le Label Or à court terme.</p>	<p>Signature d'un contrat entre l'éducation nationale, la mairie et le club pour une intervention hebdomadaire par un professionnel du Comité au sein du groupe scolaire du Coudray Montceaux (Maternelle / Elémentaire). Pris en charge financièrement pas le Club. Contrat signé pour 3 ans.</p> <p>Retours très positifs</p>
<p>Renforcer la commission Sponsoring</p>	<p>Mettre à jour le dossier de sponsoring pour rechercher de nouveaux sponsors permettant de lever des fonds et de réaliser des investissements pour le Club (maillots, ...)</p>	<p>Un nouveau dossier de sponsoring a été rédigé, proposant des packs complets aux futurs sponsors.</p>
<p>Poursuivre les différents évènements</p>	<p>Reprendre l'organisation de notre tournoi annuel mis à mal ces dernières années (météo, Covid) et participer aux diverses actions initiées par la ville du Coudray Montceaux (Agglo Fun Tour, animations pendant les vacances scolaires, etc...).</p> <p>Renforcer les liens entre adhérents en proposant des événements 'extra sportifs' (soirées à thème, match professionnel...) via un budget exceptionnel alloué à la commission événementielle, et maintenir et réinventer les événementiels traditionnels internes : tournoi intergénérationnel, arbre de Noël, galette...</p>	<p>La situation sanitaire s'étant grandement améliorée, reprise des évènements qui font notre ADN.</p> <p>Le 10<sup>ème</sup> tournoi sur herbe est prévu le 28 mai 2022 (sous réserve des conditions météorologiques). S'agissant de la 10<sup>ème</sup> édition, un budget spécial a été alloué par le Conseil d'Administration.</p> <p>A noter : le HBCC répond positivement à l'ensemble des sollicitations de la mairie.</p>



<p>Recruter des dirigeants et des bénévoles</p>	<p>Pour atteindre nos objectifs de croissance nous avons besoin de dirigeants soudés et complémentaires et de bénévoles motivés afin d'assurer le développement de notre club.</p> <p>Pour cela, il est important de valoriser leur travail :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiquer sur le rôle des bénévoles pour rassurer de potentiels intéressés</li> <li>• Faire connaître les bénévoles et leur rôle au reste de l'association via le site ou les réseaux sociaux du club</li> <li>• Organiser un événement en l'honneur des bénévoles (incluant les dirigeants et les entraîneurs)</li> </ul>	<p>Une mobilisation de nombreux bénévoles a été nécessaire pour la gestion des obligations imposées par les conditions liées au Covid. Cela ne nous a pas permis de développer et valoriser un pôle pérenne de bénévoles.</p> <p>Un dîner a pu être organisé avec l'ensemble des dirigeants – bureau/conseil d'administration, entraîneurs, arbitres, responsable tournoi, responsable réseaux sociaux - afin de partager un moment de convivialité</p>
<p>Promouvoir l'identité 'Club'</p>	<p>Renforcer les relations entre les collectifs jeunes et seniors par la création d'un système de parrainage senior/jeune (ou seniors/collectif jeunes) et la mise en place d'un 'conseil de jeunes'</p> <p>Mettre en place une boutique en ligne afin de proposer des vêtements et accessoires à l'effigie du Club</p>	<p>Mise en place du conseil des jeunes destinés à leur permettre de participer à la vie du club et de faire valoir leurs idées et envies. Développement des liens jeunes/seniors avec la venue grandissante de seniors aux matches des jeunes et un encadrement assuré par les seniors quand nécessaire</p> <p>La boutique reste à mettre en ligne.</p>



## NOS PRIORITES 2022/2023

Le HBCC compte aujourd'hui 133 licenciés. Nous accueillons les enfants à partir de 3 ans en section Baby Hand, là où ils découvrent les valeurs du handball et celles de la vie. Nous leur permettons de s'épanouir en grandissant dans nos collectifs jeunes.

Le club est en évolution et cherche à former tous ses joueurs pour leur permettre d'atteindre leur meilleur niveau de jeu possible.

Le club souhaite mettre en place un projet associatif visant à continuer la structuration du club sans pour autant remettre en question les valeurs qu'il défend depuis sa création. Il sera conjoint à l'établissement d'un projet sportif composé d'un découpage, par tranche d'âge, d'objectifs à atteindre, et de repères comportementaux. Ce support ne doit pas enfermer l'entraîneur dans un carcan opérationnel rigide. Il doit au contraire, être le prétexte et le moyen de s'interroger et d'organiser son enseignement. De même, sur le principe d'une pédagogie différenciée, ce document peut être à l'origine d'un décloisonnement des catégories. Un joueur peut, par exemple, passer dans un groupe d'âge supérieur, parce qu'il a acquis l'ensemble des contenus de sa catégorie.

Pour autant, il peut retrouver, ou non, son groupe pour les matchs du championnat.

Dans le cadre de la mise en place de ces projets, nous chercherons à :

Objectifs	Actions
Développer le sponsoring	Trouver de nouveaux sponsors en anticipation de la prochaine saison – Solliciter les réseaux des sponsors actuels
Poursuivre le développement des sections jeunes	Retrouver une section moins de 15, renforcer les collectifs jeunes peu étoffés – Encadrement à renforcer
Féminisation	Renforcer l'accueil des jeunes filles à travers des actions au sein des écoles
Technique	Finaliser et communiquer le Projet Sportif afin d'en assurer le déploiement – Identifier et suivre les jeunes à envoyer en détection – Détecter les encadrants et les former
Travailler l'image du club	Répondre aux sollicitations du Comité (événements jeunes, techniciens)
Renforcer le financement du Club	Identifier des subventions complémentaires permettant des investissements et une augmentation du budget de fonctionnement
Digitalisation	Etudier la possibilité de dématérialiser un maximum de documents et processus (dossier d'inscription et paiement en ligne) Mettre en place la boutique en ligne sur le site



## **CONCLUSION**

**EN SYNTHÈSE, NOTRE REFLEXION S'ORGANISE AUTOUR DE 3 AXES MAJEURS**

### **LE PLAISIR**

De jouer, de s'entraîner, de se dépasser, de se retrouver, de progresser, et de gagner !

### **LA SOLIDARITÉ**

Aucun individu, quel qu'il soit, n'est plus important que le groupe. Aucune équipe n'est plus importante que le club. On gagne ensemble, on perd ensemble !

### **LA COMBATIVITÉ**

Être joueur du HBCC, c'est s'investir à 100%, à l'entraînement comme en match, en défense comme en attaque.